

SWOT

Nedir ?

Nasıl yapılır ?

**İngilizce kelimelerin baş
harflerinin birleştirilmesi
ile adlandırılan ve buna
bağlı olarak kısaca**

SWOT

**olarak adlandırılan bir
analiz aracıdır**



STRENGTHS / Güçlü Yanları

WEAKNESSES / Zayıf Yanları

OPPORTUNITIES / Fırsatlar

THREATS / Tehlikeler

SWOT ANALİZİ NEDİR ?

SWOT analizi incelenen kuruluşun, tekniğin, sürecin veya durumun güçlü ve zayıf yönlerini belirlemekte ve dış çevreden kaynaklanan fırsat ve tehditleri saptamakta kullanılan bir tekniktir.

NEDEN SWOT ANALİZİ ?

- Amaç; iç ve dış etkenleri dikkate alarak, varolan güçlü yönler ve fırsatlardan en üst düzeyde yararlanacak, tehditlerin ve zayıf yanların etkisini en aza indirecek plan ve stratejiler geliştirmektir.
- SWOT analizi, güçlü olduğumuz ve büyük fırsatların yattığı alanlara odaklanmamızı sağlar.

NE ZAMAN KULLANILMALI ?

- Stratejik bir plan geliştirilmesi aşamasında
- Sorun tanımlama ve çözüm oluşturulması aşamalarında
- Nicel verilerin yetersiz, bilgilerin kişilerin belleklerinde olduğu durumların analizinde

OLUMLU YÖNLER

1- Güçlü Yanları

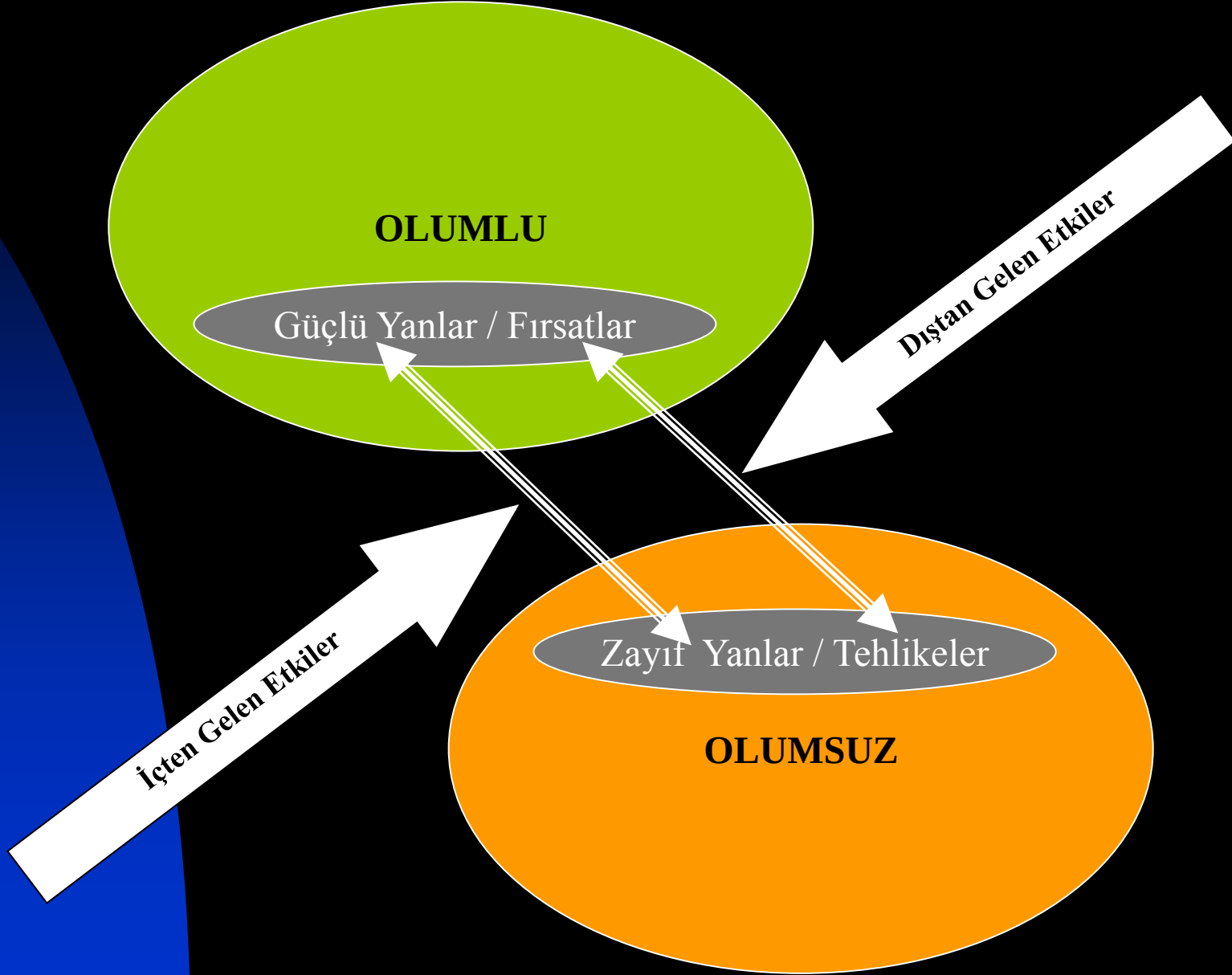
2- Fırsatlar

OLUMSUZ YÖNLER

1- Zayıf Yanları

2- Tehlikeler

OLUMLU / POSİTİVE	OLUMSUZ / NEGATİVE
Güçlü Yanları / Strengths	Zayıf Yanları / Weaknesses
İÇ	ÇEVRE
Fırsatlar / Opportunities	Tehlikeler / Threats
DIŞ	ÇEVRE



Nasıl Yapılır ?



YÖNTEM

■ İç analiz

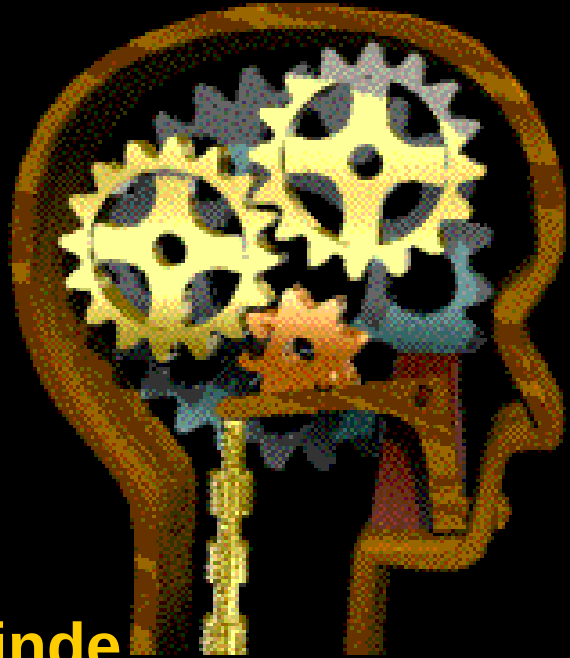
- ◆ Kuruluşun, sistemin kaynak ve yeteneklerinin incelenerek güçlü ve zayıf yönlerin belirlenmesi
- ◆ Genellikle kontrolümüz altında olabilen
- ◆ Kıyaslama

■ Dış Analiz

- ◆ Çevre etkenlerinin belirlenerek fırsat ve tehditlerin saptanması
- ◆ Genellikle kontrolümüz dışında olan
- ◆ Dış etkenler :
 - ★ Politik
 - ★ Ekonomik
 - ★ Sosyo-Kültürel
 - ★ Teknolojik

Birinci Adım

Beyin Jimnastiđi



Elde edilen bulgular SWOT analizinde
temel çıkış noktası olarak değerlendirilir

İkinci Adım

Çalışma Masalarının Oluşturulması

- 1- Güçlü Yanlar Masası
- 2- Zayıf Yanlar Masası
- 3- Tehlikeler Masası
- 4- Fırsatlar Masası

Her çalışma masasının bir yazıcısı ve sözcüsü olacaktır



Çalışma Masaları bir tek
örkestra şefine bağılıdır

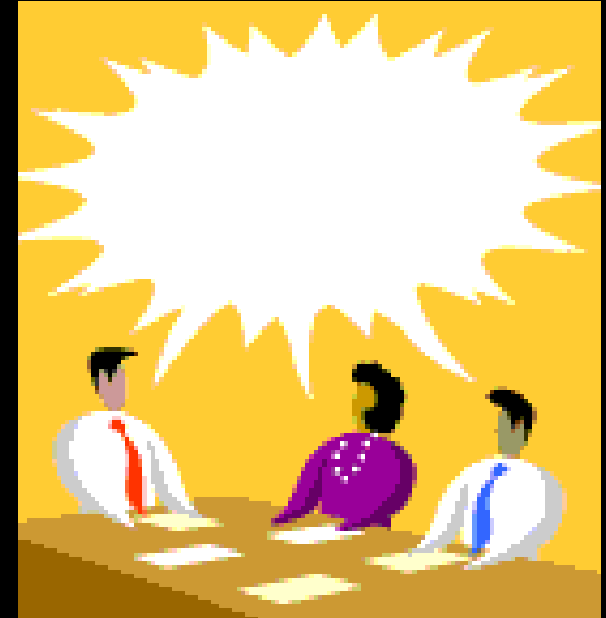


Şef

Yaşar BIYIKLI

Çalışma Masaları kendi konularında ortak fikir birliğine varmaları gerekmektedir

Ortak düşünceler öncelik sırasına göre sıralanır



GÜÇLÜ YÖNLERİN SAPTANMASI

- **Üstünlükleriniz nelerdir ?**
- **Neleri iyi yaparsınız ?**
- **Başkaları, güçlü yanlarınız olarak neleri görmekteler ?**

*** Gerçekçi olun**

*** Tüm karakteristiklerinizi sıralayın**

ZAYIF YÖNLERİN SAPTANMASI

- **Neleri kötü yapmaktasınız ?**
- **Neleri iyileştirmeye ihtiyacınız var ?**
- **Başkaları hangi konularda sizden daha iyidirler ?**
- **Başkalarının gözüyle ne gibi zayıflıklarınız ortaya çıkmakta ?**

FIRSATLAR

- **Önünüzde duran fırsatlar nelerdir ?**
- **Çevrede ne gibi ilginç gelişmeler yaşanmakta ?**

Fırsat Yaratan Kaynaklar:

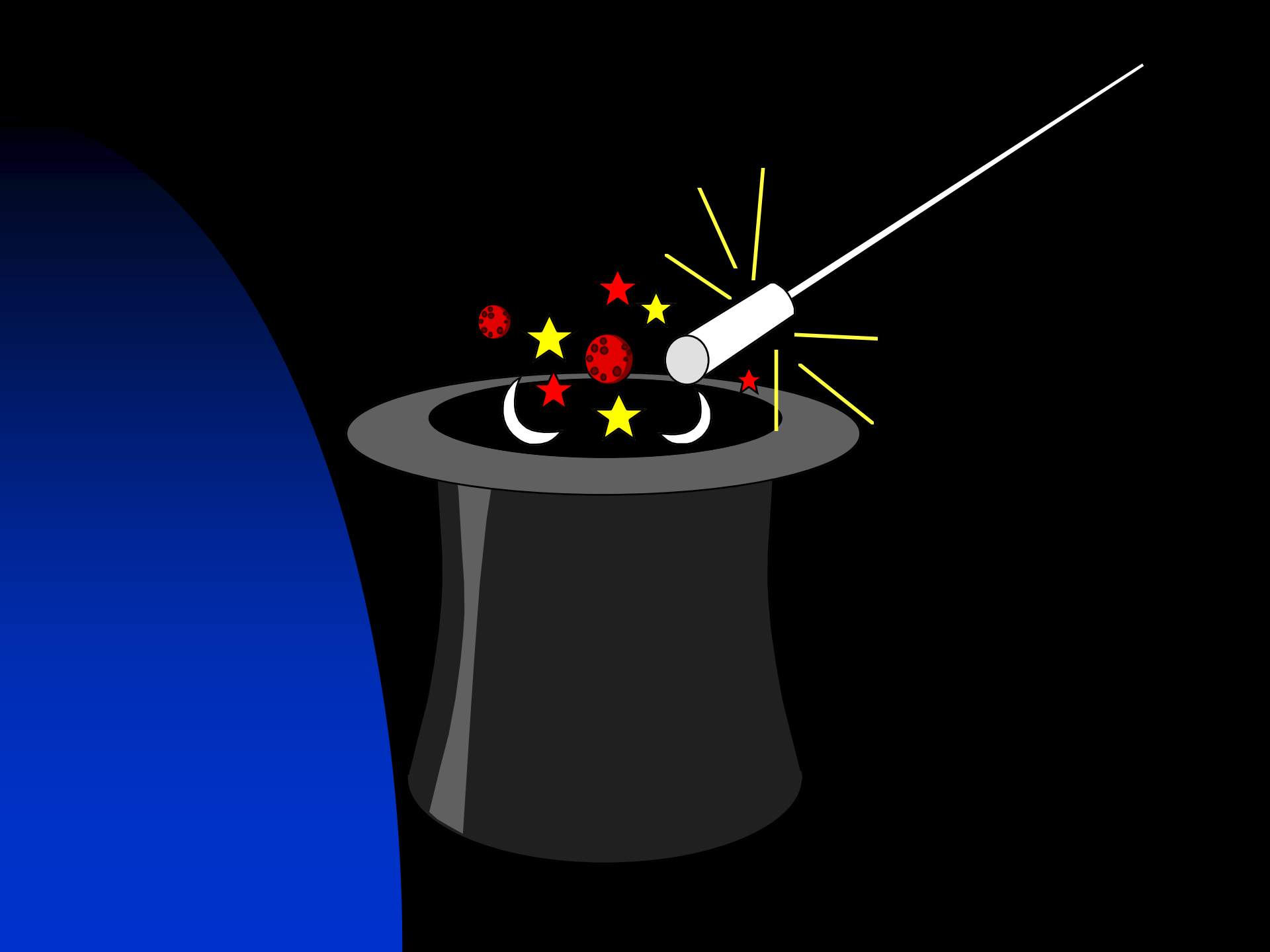
- **Teknoloji ve pazarda oluşan değişimler**
- **Hükümet politikalarındaki değişiklikler**
- **Sosyo-kültürel yapıdaki değişimler**
- **Yerel olaylar**

TEHDİTLER

- Ne gibi engellerle karşılaşmaktasınız ?
- Rakipleriniz ne yapmaktalar ?
- Beklenen iş, ürün veya hizmet standartları değişmekte mi ?
- Değişen teknoloji konumunuzu tehdit ediyor mu ?
- Finansal sorunlarınız var mı ?

SONUÇ

- **Güçlü yönler ile fırsatların uyumlaştırılması:**
Güçlü yönlerin fırsatlardan yararlanacak şekilde kullanılması
- **Zayıflıkları güçlü yönlerle dönüştürecek stratejiler geliştirilmesi**
- **Tehditlerin güçlü yanlar ile bütünleştirilebilecek fırsatlara dönüştürülmesi**



ÖRNEK

KONU: Van Gölü SWOT Analizi

Güçlü Yanları
(Şimdiki Zaman)

Güçlü Yönlerin Devam Ettirilmesi
için Yapılması Gerekenler

1. Doğal ve tabii kaynakların bakir ve korunmuş olması

1. Doğal ve bakir tabii kaynakların korunmasının devamı için çevre imar mevzuatının eksiksiz devam ettirilmesi ve kontrollerin sürekliliğinin sağlanması gerekmektedir.

**Zayıf Yanları
(Şimdiki Zaman)**

**1- Soda oranının yüksek
olmasından dolayı içme suyu
olarak kullanılamaması**

**Zayıf Yanlarının Güçlendirilmesi için
Yapılması Gerekenler**

**1- Kentlerde ve kırsal alanda içme
suyu olarak kullanılabilmesi için
arıtma sistemin kurulması**

Tehlikeler (Gelecek Zaman)	Tehlikelere Karşı Alınması Gereken Önlemler
1- Kentsel ve kırsal atıkların Göl havzasına boşaltılması	1- Kentsel ve kırsal atıkların göl havzasına boşaltılmasının devam ettirilmesi halinde Van gölünün doğal ve ve bakir tabii kaynakları kaybolmaya başlayacaktır. Atık Yönetim sisteminin bir an önce hayata geçirilmesi gerekmektedir.

Fırsatlar
(Gelecek Zaman)

Fırsatların Değerlendirilmesi için
Yapılması Gerekenler

**1- Van gölünde yaşayan Van
çanavarının turizm açısından
değerlendirilmesi**

**1- Van gölü canavarının
ehlileştirilmesi ve beslenmesi
için belli bir ödeneğin ayrılması
gerekmektedir.**

GİZLİ

AÇIK

BİLİNMEYEN

PUSLU

ANALİZ



TEŞHİS



TERAPİ

Karşılaştığımız sorunlar

- Olumlu tarafta olan **güçlü ve fırsatlar** yönlerinin karıştırılması
- Olumsuz tarafta **tehlikeler ve zayıf** yönlerin karıştırılması
- Aynı konunun bakış açısına göre **güçlü ve zayıf yönünü birden** oluşturması

Örnek

- Van gölün deki soda temizlik açısından bakıldığında bir güçlü yanını oluşturur
- Aynı durum içme suyu açısından değerlendirildiğinde bir zayıflık olarak görülebilir

Çözüm????

- Her iki olanağın ayrı ayrı değerlendirmesinin yapılması ve çözüm olanaklarının ona göre araştırılması

Konumuz **MESLEKİ EĞİTİM** olduğuna göre

- Her bir çalışma grubunun bakış açısının merkezinde **MESLEKİ EĞİTİM** olmalıdır

KISACA

- Mesleki eğitimin içinde bir fiil bulunduğu konum açısından **GÜÇLÜ** yanları
- Mesleki eğitimde yakın çevresindeki oluşumlardan kaynaklanan **FIRSATLARIN** değerlendirilmesi
- Mesleki eğitimin kendi içinde ve dış etkiler karşısında bulunduğu **ZAYIF** yanları
- Mesleki eğitimin kendi içinden kaynaklanan ve / veya dış etkenlerden dolayı karşı karşıya bulunduğu **TEHLİKELER**

TEMEL ÇIKIŞ NOKTAMIZ

- Mesleki eğitimin ulusal değil; sadece yerel ve bölgesel bazda **ekonomik, sosyal, kültürel** gelişme ve konumlar gözetilerek değerlendirilmesi



Güçlü ve Zayıf Yanları



Problem Tanımı



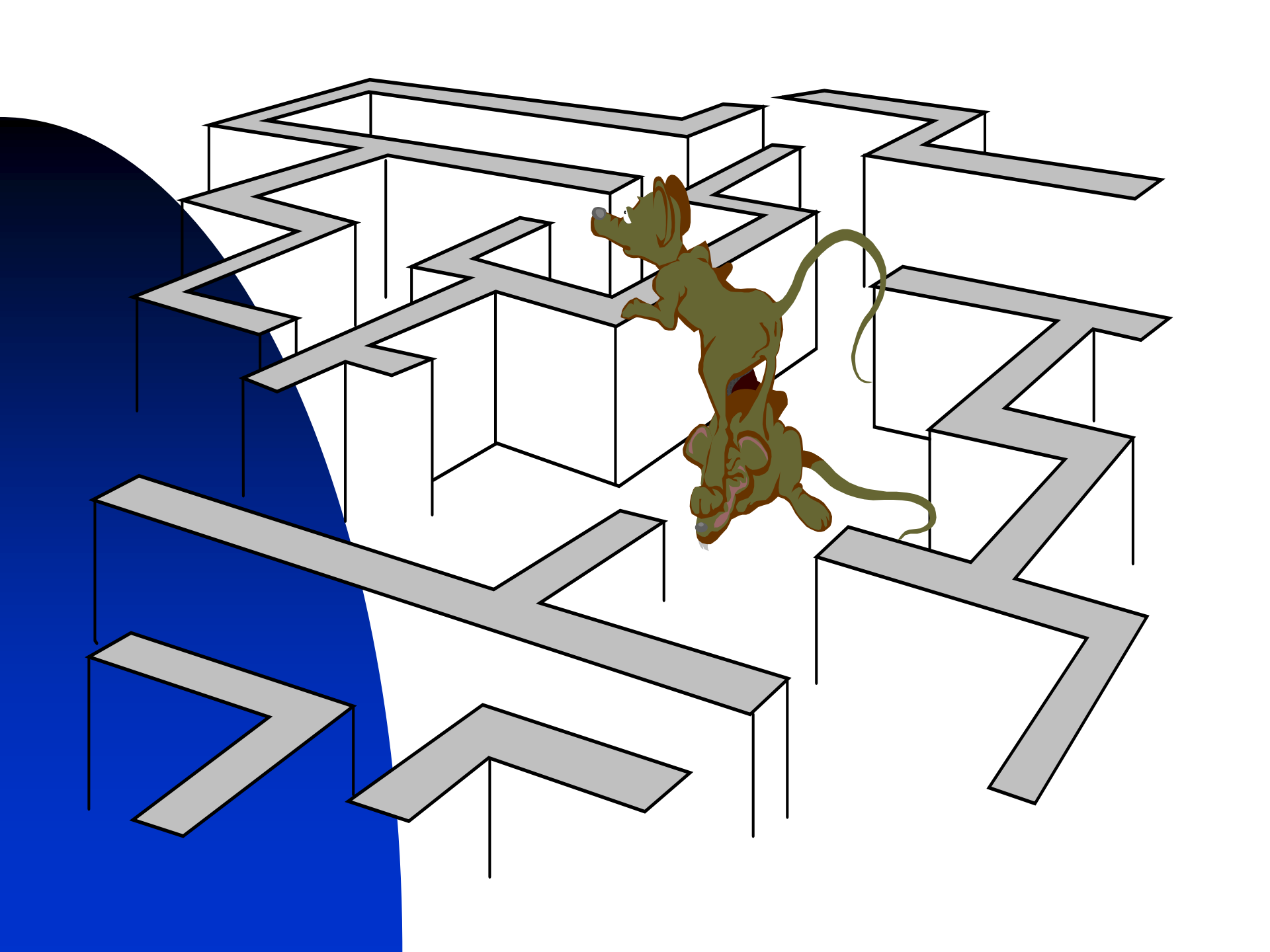
Problem Teşhisi



TEMEL HEDEF

Strateji oluřturma

- 1 - Güçlü Yönleri korumak ve geliřtirmek için strateji ve plan
- 2 - Zayıf yönleri güçlendirmek için strateji ve plan
- 3 - Tehditleri ortadan kaldırmak için strateji ve plan
- 4 - Fırsatları değerlendirmek için strateji ve plan





TEŞEKKÜRLER